



T.C.
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI
STRATEJİK PLANI
(Taslak)
(2010-2014)

OCAK 2009

TARİHÇE

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (**ETKB**), 4951 sayılı Kanunun verdiği yetkiye dayanılarak 25.12.1963 tarih ve 4-400 sayılı Cumhurbaşkanlığı onayı ile kurulmuştur. Bakanlık Teşkilat Kanunu 13.02.1983 tarihinde 186 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile ve 01.03.1985 tarihinde çıkarılan 3154 sayılı Kanunla düzenlenmiştir.

3154 sayılı Kanunda yapılan değişikliklerle;

- 28 Aralık 1989 tarihinde Avrupa Topluluğu Koordinasyon Dairesi Başkanlığı kurulmuş,
- 12 Ağustos 1993 tarihinde iki Daire Başkanlığı Genel Müdürlük haline dönüştürülerek, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ile Maden İşleri Genel Müdürlüğü isimleri altında yapılandırılmış ve ayrıca Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı kurulmuş,
- 27 Haziran 2001 tarihinde Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı kurulmuştur.

Son olarak, 2005 yılında yürürlüğe giren 5436 sayılı Kanun ile tüm kamu idarelerinde Strateji Geliştirme Birimleri (SGB) oluşturulmuş ve bu çerçevede Bakanlığımızda 2006 yılında APK Kurulu Başkanlığı yerine Strateji Geliştirme Başkanlığı kurulmuştur.

KURULUŞ AMACI

Enerji ve tabii kaynaklarla ilgili hedef ve politikaların, ülkenin savunması, güvenliği ve refahı, milli ekonominin gelişmesi ve güçlenmesi doğrultusunda tespitine yardımcı olmak; enerji ve tabii kaynakların bu hedef ve politikalara uygun olarak araştırılmasını, geliştirilmesini, üretilmesini ve tüketilmesini sağlamak.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Bakanlığımız;

- Ülkenin enerji ve tabii kaynaklara olan kısa ve uzun vadeli ihtiyacını belirlemek, gerekli politikaların saptanmasına yardımcı olmak, planlamalarını yapmak,
- Enerji ve tabii kaynakların ülke yararına, teknik gereklere ve ekonomik gelişmelere uygun olarak araştırılması, işletilmesi, geliştirilmesi, değerlendirilmesi, denetimi ve korunması amacıyla genel politika esaslarının belirlenmesine yardımcı olmak, gerekli programları yapmak, plan ve projeleri hazırlamak veya hazırlatmak,

- Enerji ve tabii kaynakların değerlendirilmesine yönelik arama, tesis kurma, işletme ve faydalanma haklarını vermek, gerektiğinde bu hakların devir, intikal, iptal işlemlerini yapmak, ipotek, kamulaştırma ve diğer kısıtlayıcı hakları tesis etmek, bunların sicillerini tutmak ve saklamak,
- Kamu ihtiyaç, güvenlik ve yararına uygun olarak enerji ve tabii kaynaklar ile enerji üretimi, iletimi, dağıtım tesislerinin etüt, kuruluş, işletme ve devam ettirme hizmetlerinin genel politikalarını saptama çalışmalarının eşgüdümünü yapmak ve denetlemek,
- Yer altı ve yer üstü enerji ve tabii kaynaklar ile ürünlerinin üretim, iletim, dağıtım ve tüketim fiyatlandırma politikasını tayin ve gerektiğinde fiyatlarını saptamak,
- Bakanlığın Bağlı/İlgi Kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve değerlendirmek,
- Bakanlığın Bağlı/İlgili Kuruluşlarının çalışmalarını ve işlemlerini her bakımdan incelemek, araştırmak ve teftiş etmek, gerekli her türlü emri vermek ve desteklemek,
- Mevzuat ile verilen görevleri yerine getirmek amacı ile gerekli bilgileri toplamak, değerlendirmek ve uzun vadeli politikaların saptanması ve geliştirilmesi ile ilgili hazırlık çalışmalarını yapmakla görevlidir.

ORGANİZASYON YAPISI

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı teşkilatı, merkez birimleri ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan meydana gelir.

BAKANLIK MERKEZ TEŞKİLATI

Bakanlığımız merkez teşkilatı, ana hizmet birimleri, danışma ve denetim birimleri ile yardımcı hizmet birimlerinden meydana gelmektedir.

Bakanlığımız ana hizmet birimleri şunlardır:

- Enerji İşleri Genel Müdürlüğü
- Maden İşleri Genel Müdürlüğü
- Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı
- Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
- Transit Petrol Boru Hatları Dairesi Başkanlığı

Bakanlığımız danışma ve denetim birimleri şunlardır:

- Strateji Geliştirme Başkanlığı
- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Bakanlığımız yardımcı hizmet birimleri şunlardır:

- Personel Dairesi Başkanlığı
- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı
- Savunma Sekreterliği
- Özel Kalem Müdürlüğü

BAKANLIK BAĞLI KURULUŞLARI

Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (PİGM): Türkiye’de petrol arama ve üretim faaliyetlerinin düzenlenmesi, yönlendirilmesi, teşvik edilmesi, denetlenmesi, arama ve üretim için gerekli bilgilerin toplanarak arama ve üretim şirketlerinin bilgisine sunulması amaçları doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü (EİEİ): Ülkemizin elektrik enerjisi üretim imkanlarını araştırmakta ve bunlarla ilgili mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca, sanayi, bina, hizmet ve ulaşım gibi nihai tüketim sektörlerinde enerjinin etkin ve verimli kullanılması ile ilgili olarak politika, strateji ve mevzuat geliştirme; eğitim ve bilinçlendirme; etüt, istatistik, araştırma v.b çalışmalar yürütmekte, üniversiteleri, meslek odalarını ve tüzel kişileri eğitim, etüt ve danışmanlık hizmetleri verebilmeleri için yetkilendirmekte ve denetlemektedir. Yine ülkemizin yenilenebilir enerji kaynakları öncelikli olmak üzere tüm enerji kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik ölçümler yapmakta, fizibilite ve örnek uygulama projeleri hazırlamakta; araştırma kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yaparak pilot sistemler geliştirmekte, tanıtım ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir.

Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA): Ülkemizde işletmeye elverişli maden alanlarını araştırmak, işletilen madenlerin daha verimli işletilmesi için gerekli araştırmaları yapmak, bunlarla ilgili jeolojik ve jeofizik etütler, arama çalışmaları, her türlü laboratuvar tahlil ve tecrübeleri ile fizibilite raporlarını hazırlamak ve madencilik sektörü için uzman teknik personel ve kalifiye işçi yetiştirmek amaçları doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanlığı (TAEK): Barışçıl amaçlarla ülkemizde atom enerjisinin kalkınma planlarına uygun olarak ülke yararına kullanılmasını sağlamak, temel ilke ve politikaları belirleyip önermek, bilimsel, teknik ve idari çalışmaları yapmak, düzenlemek, desteklemek, koordine etmek ve denetlemek amaçları doğrultusunda faaliyette bulunmaktadır.

BAKANLIK İLGİLİ KURULUŞLARI

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Genel Müdürlüğü (TEİAŞ): Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik iletim faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü (EÜAŞ): Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak, verimlilik ve karlılık ilkelerine göre elektrik üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Elektrik üretim ve ticaretini yapmak amacı ile kurulan aşağıdaki şirketler, EÜAŞ Genel Müdürlüğü’nün bağlı ortaklıkları olarak faaliyet göstermektedir:

- Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü
- Soma Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü

- Yeniköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü
- Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü

Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. Genel Müdürlüğü (TETAŞ): Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik ticaret ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü (TKİ): Devletin genel enerji ve yakıt politikasına uygun olarak linyit, turba, bitümlü şist, asfaltit gibi enerji hammaddelerini değerlendirmek, ülkenin ihtiyaçlarını karşılamak, yurt ekonomisine azami katkıda bulunmak plan ve programlar tanzim etmek, takip etmek, uygulama stratejilerini tesit etmek ve gerçekleştirilmesini sağlamak amacı doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı Genel Müdürlüğü (TPAO): Kamu adına hidrokarbon arama, sondaj, üretim, rafineri ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş. Genel Müdürlüğü (BOTAŞ): Boru hatları ile petrol ve doğal gaz taşımacılığı, doğal gaz ithalat, ihracat, pazarlama ve satışı ile boru hatları etüt, mühendislik ve yapımı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş. Genel Müdürlüğü (TEMSAN): Elektrik enerjisi üretim, iletim ve dağıtım ile ilgili tüm teçhizat ile elektrik santrallerini imal, temin ve tesis etmek, işletmek ve bunların ticaretini yapmak amaçları doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

ETİ Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ETİ): Devletin genel maden politikası içinde, verimlilik ve karlılık ilkelerine göre, her türlü maden ve endüstriyel hammadde kaynaklarını en iyi şekilde değerlendirerek ülke ekonomisine azami katkıyı sağlamak amacı doğrultusunda faaliyette bulunmaktadır.

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü (TTK): Devletin genel sanayi ve enerji politikasına uygun olarak, taşkömürü rezervlerini en iyi şekilde değerlendirerek ve ülkenin taşkömürü ihtiyacını karşılayarak yurt ekonomisine katkıda bulunmak amaçları doğrultusunda faaliyette bulunmaktadır.

BAKANLIK İLİŞKİLİ KURULUŞLARI

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanlığı (BOREN): Türkiye’de ve dünyada bor, ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminen değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amaçları doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı (EPDK): Elektrik, doğalgaz, petrol ve LPG piyasalarının mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf piyasalar şeklinde

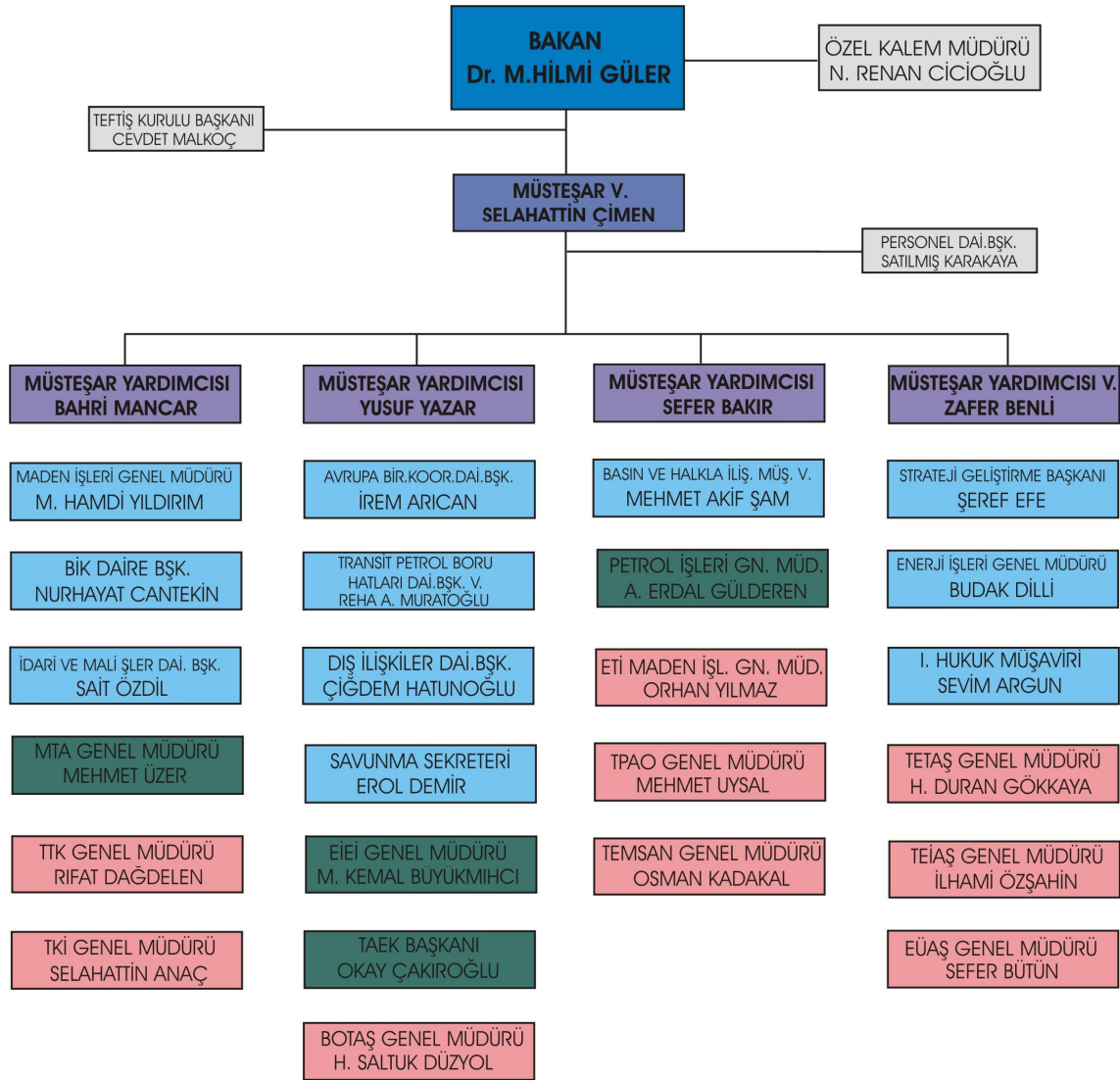
yapılandırılması ve bu piyasalarda bağımsız bir düzenleme ve denetimin sağlanması amaçları doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Uluslararası Hidrojen Enerjisi Teknolojileri Merkezi: Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ile imzalanan Güvence Fonu Anlaşması ile, kurulmuş olan Merkez; hidrojen enerjisi ekonomisi, çevre ilişkileri, üretim teknolojileri, depolama teknikleri, taşıma sistemleri, taşıtlar üzerindeki uygulamalar ve yakıt pilleri konularında faaliyet göstermektedir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğü (TEDAŞ): Devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır. TEDAŞ, 2 Nisan 2004 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiştir.

Bakanlığımızın mevcut organizasyon yapısı Şekil 1'de verilmektedir.

Şekil 1: Organizasyon Şeması



GZFT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ
<ul style="list-style-type: none">• Devlet politikalarındaki etkinlik
<ul style="list-style-type: none">• İlgili mevzuatın oluşturulması, uygulanması ve yönlendirilmesinde Bakanlığımızın etkili olması
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlığımız bünyesinde stratejik konularda görev alan önemli kuruluşların faaliyet gösteriyor olması
<ul style="list-style-type: none">• Teknolojik değişim ve yenilenme eğilimi
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlığımızın uluslararası işbirliği projelerine yönelik çalışmalarda etkili olması
<ul style="list-style-type: none">• Doğal kaynaklarımızın aranmasına yönelik faaliyetlerde koordinasyon ve etkinliğin sağlanmış olması
<ul style="list-style-type: none">• Güçlü bir Ar-Ge yapısı
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlığımız bağlı ve ilgili kuruluşlarının sosyal imkanlarının geniş olması ve Bakanlığımız personelinin bu imkanlardan yararlanabilmesi
ZAYIF YÖNLERİMİZ
<ul style="list-style-type: none">• Personel ücretlerinin yetersiz olması ve Bakanlığımız personelinin ücretleri ile bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlarımız ve diğer kurum personel ücretleri arasında büyük farklılıkların bulunması
<ul style="list-style-type: none">• Nitelikli personel istihdamına imkan verecek kadro iyileştirmelerine ihtiyaç duyulması ve mevcut nitelikli personele de kariyer unvanının verilmemesi
<ul style="list-style-type: none">• Personelin kurum içi ve kurum dışı eğitimler, teknik gezi, seminer vb toplantılara katılım imkanının istenilen seviyede olmaması ve bu konudaki imkanların belli birimler ve belli personele sunulması
<ul style="list-style-type: none">• Kurumsal kimliğin oluşturulmamış olması
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlığımız faaliyet alanına giren bazı konularda birimler arasında veya Bakanlığımız ile diğer kurum ve kuruluşlar arasında yetki ve sorumluluk paylaşımında sorunlar yaşanması
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlık içi birimler ile bağlı ilgili kurum ve kuruluşlarımız arasındaki işbirliği koordinasyon ve bilgi akışının istenen düzeyde sağlanamaması
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlığımızın bilgi yönetim sistemleri açısından yeterli düzeyde olmaması ve istenilen bilgelere geç ulaşılması veya ulaşılamaması
<ul style="list-style-type: none">• Personele kreş, lojman, otopark, yemekhane ve benzeri imkanların bağlı ilgili kurum ve kuruluşların kaynaklarından sağlanıyor olması
<ul style="list-style-type: none">• Bakanlığımızın kendisine ait bir hizmet binasının bulunmaması
<ul style="list-style-type: none">• Bütçe imkanlarının sınırlı olması

FIRSATLAR
• Ülkemizin jeo-stratejik konumu
• Ülkemizin yeterli ve çeşitli yenilenebilir enerji kaynaklarına sahip olması
• Bazı madenlerde zengin rezervlere sahip olmamız
• Maden Çeşitliliği
• Enerji verimliliği açısından sahip olduğumuz yüksek potansiyel
• Enerji piyasalarının yeniden yapılandırılması
• AB'ye uyum süreci
• Bölgesel işbirliği imkanlarının artması
TEHDİTLER
• Dışa bağımlılık oranımızın yüksek olması
• Yerli kaynaklarımızın elektrik enerjisi üretiminde etkin kullanımı için yüksek finansal kaynak gereksinimi ve yatırım ihtiyacının olması
• Fosil kaynak rezervlerinin tükenebilir olması nedeniyle bu kaynakların fiyatların artması sonucu arz güvenliğinin tehlikeye girmesi
• İçinde bulunduğumuz coğrafyadaki (Orta Doğu ve Hazar Bölgesi) siyasi istikrarsızlıklar ve terör tehdidi
• Sınır aşan etkiler gerekçesi ile özellikle hidrolik kaynakların kullanımında dış etkiler
• Diğer ülkelerin enerji politikalarının, ülkemizin enerji terminali olma hedefi ile çatışması
• Sera gazı emisyonlarında artış ve iklim değişikliği
• Yatırımcıların piyasa uygulamalarına ilişkin güvensizliği
• Güncel olmayan ücret politikası nedeniyle nitelikli personel istihdam edilememesi
• Nüfus artış hızımızın dünya ortalamasının üzerinde olması
• Demiryolu ve deniz ulaştırma altyapısının yetersiz olması
• Özellikle ülkemizde çıkarılan ve ekonomik değeri yüksek olan altın gibi madenlere karşı aşırı tepkinin ve kamuoyu baskısının olması
• Uluslararası ölçekte rekabet edebilecek mali kaynak ile teknolojik güce sahip şirketlerinin mevcut olmaması
• Bütçe kısıtları ve idari sorunlar nedeniyle araştırma kurumlarının potansiyellerinin yeterince ve etkin olarak değerlendirilememesi
• AB'ye uyum kapsamında, başta çevre ile ilgili konularda olmak üzere getirilecek kısıtlamalar ve ortaya çıkacak yüksek maliyetli yatırım ihtiyaçları

VİZYONUMUZ

Enerji ve tabii kaynaklar alanlarında, ÷lkemizi bölgemizde liderliğe taşıyan saygın bir kuruluş olmak.

MİSYONUMUZ

Enerji ve tabii kaynakları verimli, etkin, güvenli, zamanında ve çevreye duyarlı şekilde değerlendirerek, ÷lkenin dışa bağımlılığını azaltmayı ve ÷lke refahına en yüksek katkıyı sağlamayı görev edindik.

TEMEL DEĞER VE İLKELERİMİZ

✓ Şeffaflık

Faaliyetlerimizi, ilgili tarafların erişimine açık olarak gerçekleştirmekte ve kanunlar çerçevesinde kamuoyunun bilgisine sunmaktayız.

✓ Güvenilir olmak

Faaliyetlerimizi, ulusal ve uluslararası alanda güvenilir ve itibarlı bir kurum olma hedefi doğrultusunda yürütmekteyiz.

✓ Yenilikçi ve öncü olmak

AR-GE çalışmalarını desteklemekte ve yeni teknoloji kullanımına öncülük etmekteyiz.

✓ İşbirliğine açık olmak

Faaliyetlerimizi, ilgili tarafların da katılımını sağlayarak; beklenti ve ihtiyaçlara uygun hizmet sunma amacı doğrultusunda yürütmekteyiz.

✓ Verimliliği esas almak

Bakanlığımıza tahsis edilen kamu kaynaklarını, verimliliği ve etkinliği sağlama amacı doğrultusunda kullanmaktayız.

✓ Tutarlı ve öngörülebilir olmak

Faaliyetlerimizi, orta ve uzun vadeli güvenilir projeksiyonlar ışığında ve küresel gelişmeler doğrultusunda, ülkemiz menfaatlerini gözeterek oluşturduğumuz tutarlı politikalar çerçevesinde yürütmekteyiz.

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ

Stratejik Tema-1

Enerji arz güvenliği

Gerek dünya genelinde gerekse ülkeler bazında enerji sektörüne ilişkin tartışma gündemlerinin temelini oluşturan enerji arz güvenliği ülkemiz için de önemini korumaktadır. Ülkemizin enerji arz güvenliği bağlamında son yıllarda, enerji piyasamızın rekabete dayalı ve şeffaf bir piyasa anlayışı çerçevesinde yeniden yapılandırılması, yerli ve yenilenebilir kaynak potansiyelimizin tespiti ve kullanımı, nükleer enerjinin elektrik üretimine dahil edilmesi, yeni enerji teknolojilerinden yararlanılması gibi alanlarda yasal ve teknik çalışmalar yoğunlaştırılmıştır.

AMAÇ-1

Yerli kaynaklara öncelik verilmek sureti ile kaynak çeşitlendirmesini sağlamak

Enerji talebinin karşılanmasına ilişkin uzun vadeli plan çalışmalarımızda, Cumhuriyetimizin yüzüncü yılı olan 2023 yılında yerli kaynaklarımızın tamamının, yenilenebilir kaynaklarının ise azami ölçüde kullanılması, enerji arzında çeşitlendirmenin artırılması ve nükleer enerjinin 2020 yılına kadar olan dönemde elektrik üretim kompozisyonuna dahil edilmesi, bu suretle bugüne kadar üç temel sütun üzerine (kömür, doğal gaz ve hidrolik) oturtulmuş olan enerji sektörümüzün mimarisinin yeniden dizayn edilmesi, böylelikle dışa bağımlılığın ve ithalat faturasının azaltılması hedeflenmiştir.

Performans Göstergeleri (amaca yönelik)

- Dışa bağımlılık oranı
- Birincil enerji kaynakları üretimindeki artış

Hedef 1.1 Plan dönemi içerisinde, yerli petrol, doğalgaz ve kömür arama faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Petrol sondaj miktarı (bin metre)
- Doğalgaz sondaj miktarı (bin metre)
- Kömür sondaj miktarı (bin metre)

Hedef 1.2 Yapımına başlanan 3.500 MW'lık yerli kömür yakıtlı termik santrallerin 2013 yılı sonuna kadar işletmeye alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Yerli kömür yakıtlı termik santral kurulu gücü (MW)

Hedef 1.3 2014 yılına kadar en az 3000 MW kurulu gücünde nükleer santral inşasına başlanması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- 2014 yılına kadar alınan inşaat lisansı (MW)

Stratejiler

- 1) Elektrik planlarında yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının payının azami ölçüde yükseltilmesi hedeflenecektir.
- 2) Enerji arz güvenliğinin artırılması amacıyla, kaynak, güzergah ve teknoloji çeşitlendirmesine gidilecektir..
- 3) Ülkemiz hidroelektrik potansiyelinin azami ölçüde değerlendirilebilmesi ve özel sektör marifetiyle ülke ekonomisine kazandırılması için gerekli tedbirler uygulanmaya devam edilecektir.
- 4) Hidroelektrik üretmeye elverişli su kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların, öncelikle havza temelinde bütüncül bir yaklaşımla ve değişen tüketim taleplerini karşılamakta esneklik sağlayan bir şekilde yürütülmesi için gerekli işbirliği sağlanacaktır.
- 5) Ülkemizde başlatılmış olan yerli kömür, petrol ve doğalgaz arama ve üretim faaliyetlerine öncelik verilecek ve bu alanlarda yatırımların sürdürülebilirliğini sağlayacak tedbirler alınacaktır.
- 6) Küçük rezervli kömür yataklarının bölgesel enerji üretim tesislerinde değerlendirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
- 7) Elektrik arzında sağlıklı bir çeşitlendirme oluşturmak için elektrik üretim kaynakları arasına serbest piyasa ile maksimum uyum gözetilerek nükleer enerji dahil edilecektir.

AMAÇ-2

Yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji arzı içindeki payını arttırmak

Yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin temel hedefimiz, bu kaynakların elektrik enerjisi üretimi içerisindeki payının 2020 yılında en az %25 düzeyinde olmasının sağlanmasıdır.

Performans Göstergesi (amaca yönelik)

- Yenilenebilir enerji kaynaklarının genel enerji arzı içindeki artış oranı

Hedef 2.1 Yapımına başlanan 5000 MW'lık hidroelektrik santrallerin 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- HES kurulu gücü (MW)

Hedef 2.2 2015 yılına kadar rüzgar enerjisi kurulu gücünün 10.000 MW'a çıkarılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Rüzgar enerjisi kurulu gücü (MW)

Hedef 2.3 2015 yılına kadar, elektrik enerjisi üretimi için 300 MW'lık jeotermal potansiyelimizin işletmeye alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Jeotermal enerji kurulu gücü (MW)

Hedef 2.4 Güneş enerjisinden ticari nitelikte elektrik enerjisi üretimine 2010 yılı içerisinde başlanması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Güneş enerjisi kurulu gücü (MW)

Stratejiler

- 1) Ekonomik potansiyel oluşturan yenilenebilir enerji kaynaklarına ilişkin olarak, lisans alınan projelerin öngörülen sürede tamamlanması için gerekli tedbirler alınacaktır.
- 2) Üretim planlamaları, teknolojik gelişmelere, mevzuat düzenlemelerine bağlı olarak yenilenebilir enerji kullanım potansiyelindeki gelişmeler dikkate alınarak hazırlanacaktır.
- 3) Hidroelektrik santrallerin ekonomik analiz kriterleri günümüz koşullarına göre yeniden değerlendirilecektir.
- 4) Elektrik iletim sisteminin daha fazla rüzgar enerjisi santrali bağlanmasına imkan verecek şekilde güçlendirilmesi için gerekli çalışmalar hızlandırılacaktır.
- 5) Jeotermal kaynakların kullanımındaki koruma ilkelerine uygun olarak rejenerasyonları yapılacak ve yenilenebilir özellikleri devam ettirilecektir.
- 6) Elektrik enerjisi üretimine uygun jeotermal alanların özel sektöre açılması konusundaki çalışmalara hız kazandırılacaktır.
- 7) Güneş enerjisi öncelikli olmak üzere yenilenebilir enerji kaynakları alanında teknoloji geliştirme çalışmalarına ağırlık verilecektir.
- 8) Güneş enerjisi başta olmak üzere, biyokütle ve denizlerde rüzgar enerjisinden elektrik enerjisi elde edilmesini özendirmek amacıyla pilot projeler ile demonstrasyon projelerine ağırlık verilecektir.
- 9) Güneş enerjisinin ısıtma, aydınlatma vb. alanlarda kullanımını yaygınlaştıracak tedbirler alınacaktır.

AMAÇ-3

Enerji verimliliğini arttırmak

Enerji arz güvenliğinin sağlanması, dışa bağımlılıktan kaynaklanan risklerin azaltılması ve iklim değişikliği ile mücadelenin etkinliğinin artırılması hedefleri çerçevesinde, enerji üretiminden kullanımına kadar olan süreçte verimliliğin artırılması, israfın önlenmesi ve enerji yoğunluğunun azaltılması hayati önem arz etmektedir.

Bu bağlamda, enerji tüketimini sosyal ve ekonomik gelişme hedeflerini etkilemeden azaltacak tedbirler uygulanacak; elektrik enerjisi üretim tesisleri ile iletim ve dağıtım şebekelerinde enerji verimliliğinin artırılmasına, yüksek verimli kojenerasyon uygulamalarının yaygınlaştırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.

Alınacak tedbirlerle 2020 yılına kadar sanayide %15, binalarda %27 ve ulaştırma sektöründe ise %7 oranında daha az enerji kullanımının sağlanması hedeflenmektedir.

Hedef 3.1 Aydınlatma, izolasyon, ulaşım ve elektrikli cihazlarla ilgili olarak yürütülen enerji verimliliği çalışmaları çerçevesinde, 2010-2014 yılları arasında enerji yoğunluğunda %10 azalma sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *Enerji yoğunluğu (2008 yılına göre)*

Hedef 3.2 Mevcut santrallarda yeni teknolojiler kullanılarak verimi yükseltmek ve üretim kapasitesini artırmak için yapılan rehabilitasyon çalışmalarının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *Rehabilitasyonu tamamlanan santral sayısı/rehabilitasyonu planlanan toplam santral sayısı*

Hedef 3.3 Yüksek verimli kojenerasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *Kojenerasyonun toplam üretim içindeki payı*

Stratejiler

- 1) Ulusal enerji verimliliği politikalarımız kapsamında stratejik ve bütünlük enerji verimliliği önlem ve programlarının etkili bir şekilde uygulanabilmesi için çalışmalar artırılarak devam ettirilecektir.
- 2) AB Enerji Verimliliği Müktesebatı ve özellikle kojenerasyon düzenlemeleri ile tam uyum sağlanacaktır.
- 3) Aydınlatma öncelikli olmak üzere, kamuda enerji verimliliği çalışmaları yoğunlaştırılarak topluma öncelik edilecektir.
- 4) Enerji verimliliği projeksiyonları yapılacak, alt sektörlerin enerji verimliliği potansiyelleri belirlenecektir.
- 5) Yüksek verimli kojenerasyon/trijenerasyon ve bölgesel ısıtma uygulamalarını yaygınlaştırıcı ve teşvik edici tedbirler alınacaktır.
- 6) Nihai tüketimin yanı sıra, enerjinin üretimden tüketime kadar olan tüm aşamalarında verimliliği artırıcı tedbirler alınacaktır.
- 7) Elektrik üretim santrallarına ilişkin rehabilitasyon projeleri kapsamında çevre mevzuatına uygunluk gözetilerek santralların performansı, güvenilirliği ve işletme ömrünün artırılması sağlanacaktır.
- 8) İşletmedeki elektrik üretim santrallarının sağlıklı ve entegre bilgi sistemleri oluşturulacak, izleme, denetim ve raporlama altyapısı geliştirilecektir.
- 9) Ulaşım da enerji verimliliği çalışmalarına kurumsal destek vermeye devam edilecektir.
- 10) Binalarda enerji verimliliği konusunda faaliyetler yoğunlaştırılacaktır.
- 11) Sanayi kuruluşlarının verimlilik artırıcı projeleri ve enerji yoğunluğunun düşürülmesine yönelik alacakları tedbirler desteklenecektir.
- 12) Enerji yönetimi sistemi ve enerji yöneticilerinin sanayi ve bina sektörlerinde yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
- 13) Toplumumuzdaki enerji kültürünün ve verimlilik bilincinin gelişmesi için özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının da katılımları ile kampanyalar, ödüllü yarışmalar, eğitim ve medya etkinlikleri de dahil olmak üzere ülke çapında bilinçlendirme faaliyetleri yürütülmeye devam edilecektir.

AMAC-4

Serbest piyasa koşullarına tam işlerlik kazandırmak ve yatırım ortamının iyileşmesini sağlamak.

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu (2001), 4646 sayılı Doğalgaz Piyasası Kanunu (2001), 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu (2003) ve 5307 sayılı Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Kanunu (2005)'nin yürürlüğe girmesi ile birlikte ülkemiz enerjisi sektöründe rekabete dayalı ve işleyen bir piyasa ortamının oluşturulmasına yönelik önemli adımlar atılmış, sektörde faaliyet gösteren kamu kuruluşları yeniden yapılandırılmış, sektörde serbestleşmeyi temin edecek kurallar uygulanmaya başlanmıştır. Enerji sektöründe serbestleşirmenin temel amacı arz güvenliği bakımından gerekli ve yeterli yatırımların yapılmasını sağlayacak yatırım ortamının oluşturulması, rekabet ortamının sağlayacağı sektörde verimlilik artışı yolu ile elde edilecek kazanımların tüketiciye yansıtılmasıdır.

Hedef 4.1 2014 yılına kadar, elektrik sektöründe hedeflenen özelleştirmelerin tamamlanması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Elektrik enerjisi üretiminde kamu payı/toplam sektör
- Elektrik enerjisi dağıtımında kamu payı/toplam sektör

Hedef 4.2 2015 yılına kadar elektrik enerjisi sektöründe rekabete dayalı olarak işleyen piyasa yapısının oluşturulması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Elektrik piyasasının açıklık oranı: serbest tüketicilerin payı (%)
- Kayıp-kaçak oranlarındaki azalma
- Elektrik enerjisi arz kalitesi
- Piyasa aktörlerinin sayısı
- Özel sektör yatırım miktarı (MW) artış oranı

Hedef 4.3 2015 yılına kadar doğalgaz sektöründe rekabete dayalı olarak işleyen piyasa yapısının oluşturulması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Piyasa açıklık oranı: serbest tüketicilerin payı (%)
- Piyasada faaliyet gösteren aktörlerin sayısı

Stratejiler

- 1) Stratejik öneme haiz büyük yatırımların özel sektör-kamu işbirliği ile yapılmasına ilişkin modeller geliştirilecektir.
- 2) Elektrik üretim tesisleri ve elektrik dağıtım bölgelerinin özelleştirmeleri, piyasada rekabetin oluşması, üretim ve dağıtım sektörlerinde verimliliğin artırılması ve bu yolla maliyetlerin düşürülmesi, oluşan kazanımların nihai tüketiciye yansıtılması, arz güvenliğinin sağlanması temel hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilecek; gelir odaklı bir özelleştirme stratejisi izlenmeyecektir

- 3) Üretim tesislerinin özelleştirilmesinde mevcut santrallerin ihtiyaç duyduğu rehabilitasyonların yapılmasına, yakıt kaynaklarının yeterli olduğu tesislerde ilave yatırımlarla santral kurulu güçlerinin artırılmasına imkan verecek bir özelleştirme yöntemi uygulanacaktır.
- 4) Özelleştirilecek üretim tesislerinin belirlenmesinde ve portföyler halinde gruplandırılmasında piyasada hakim güç oluşturulmaması ve rekabetin sağlanması temel kriter olarak alınacaktır.
- 5) Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi (PMUM) tarafından işletilmekte olan dengeleme ve uzlaştırma sistemi geliştirilerek gün öncesi piyasası ve gerçek zamanlı dengeleme güç piyasası oluşturulacaktır.
- 6) Arz güvenliğinin sağlanması amacıyla gerekli üretim kapasitesi ve yedek kapasitenin oluşturulması için geliştirilen Kapasite Mekanizması çerçevesinde, **üreticiler için;** güvenilir kapasitelere ilişkin olarak MW güçleri ile orantılı kapasite bildirimini yapma, bu bildirimde uygun olarak kapasite belgelerini yayınlama ve bu kapasiteyi temin yükümlülüğü, **tedarikçiler için;** tedarik etmekle yükümlü oldukları yükleri karşılamak üzere MW cinsinden gerekli kapasite belgelerini temin etme ve bildirme yükümlülüğü getirilecektir.
- 7) Orta ve uzun dönem için yapılan arz-talep projeksiyonlarında, perakende satış lisansına sahip dağıtım şirketlerinin gerekli güvenilir kapasiteye sahip olamayacaklarının tespit edilmesi halinde bu ihtiyaç, talepleri durumunda bu şirketler adına Piyasa İşleticisi (TEİAŞ-PMUM) tarafından düzenlenecek merkezi yarışmalar ile de temin edilebilecektir. Yarışmalar ihtiyaç duyulması halinde her yıl, o yılı takip eden 5 yıl için devreye girebilecek yeni üretim tesislerinin yapılmasını temin için uygulanacaktır. Yarışma sonucunda belirlenecek üretim şirketleri ile tedarikçiler arasında 10 yıldan az olmamak üzere ikili anlaşmalar yapılarak dağıtım şirketlerinin orta ve uzun vadede güvenilir kapasiteye sahip olmaları garanti altına alınacaktır. Üreticinin taahhüt ettiği kapasiteyi taahhüt ettiği tarihte hizmete sunamaması veya perakende satış lisansına sahip dağıtım şirketlerinin anlaşmaya bağlanmış miktarda enerjiyi sözleşmenin gerekleri doğrultusunda alamaması durumunda uygulanacak yaptırımlar mezkur anlaşmalara derc edilecek, bu hükümlerin uygulanmasının kontrolü ise Piyasa İşleticisi (TEİAŞ) ve EPDK tarafından müştereken yerine getirilecektir.
- 8) Elektrik iletim sisteminin geliştirilmesi ve iletim kayıplarının azaltılmasına yönelik olarak iletim sistemi yatırımlarına öncelik verilecektir.
- 9) Elektrik enerjisi tüketiminin yoğun olduğu bölgelerde üretimin artmasını temin etmek üzere, iletim tarifeleri özendirici olacak şekilde düzenlenecektir.
- 10) Enerji sektörü alanında faaliyet göstermeyi amaçlayan, KOBİ'lerin ve girişimcilerin rekabet güçlerini artırmak ve yeni pazarlara açılmalarını sağlamak için, iş kurma ve iş geliştirme aşamalarında eğitim ve danışmanlık hizmeti sağlanacaktır. Bu amaçla, Enerji-İş geliştirme merkezi kurulacaktır.
- 11) Enerji sektörü yatırımcıları ve diğer karar vericiler için bilgi altyapısı oluşturmak üzere, Enerji Bilgi Sistemi çalışması öncelikle uygulamaya konulacaktır.

AMAÇ-5

Petrol ve doğalgaz alanında çeşitliliği sağlamak ve ithalattan kaynaklanan riskleri azaltacak tedbirleri almak.

2020 yılında 70 milyar metre küp düzeyine ulaşması beklenen doğalgaz tüketimimize ilişkin olarak, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarımızın değerlendirilmesinde kaydedilecek aşama ile, doğal gaz talep artış hızında orta vadede düşüş sağlanması hedeflenmektedir. Doğal gaz arz-talep dengesine ilişkin çalışmalara göre 2011 yılına kadar olan dönemde yıllık gaz talebini karşılamakta sorun bulunmamaktadır. Ancak, talebin yoğun olduğu kış aylarında kaynak ülkelerdeki veya güzergah ülkelerindeki aksamalar, dönemsel arz-talep dengesizliklerine yol açabilmektedir. Bu kapsamda, 2007 yılında 1,6 milyar metre küp kapasiteli Silivri doğal gaz depolama tesisinin devreye alınması mevsimsel arz güvenliğinin sağlanması açısından oldukça yararlı olmuştur.

Hedef 5.1 2015 yılına kadar, mevcut doğalgaz depolama kapasitesinin %100 oranında artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Toplam doğalgaz depolama kapasitesi/yıllık doğalgaz tüketim miktarı
- Puant doğalgaz talebinin depolama kapasitesine oranı

Hedef 5.2 Doğalgaz ithalatında 2015 yılına kadar, en fazla ithalat gerçekleştirdiğimiz ülkenin payını %50'nin altına indirecek kaynak ülke çeşitliliği sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Kaynak ülkelere göre ithalat oranları

Hedef 5.3 Ulusal petrol stoklarının güvenli düzeyde muhafazasının sürdürülmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Petrol stok kapasitesi

Stratejiler

- 1) Doğalgaz piyasasında arz talep dengesizliklerini önlemek amacıyla gerekli yasal ve fiziki altyapının oluşturulmasına yönelik, ilgili kuruluşlarla koordineli olarak çalışılacak ve bu yönde gerekli destek verilecektir.
- 2) Öncelikle mevcut doğalgaz depolama tesislerinin gaz çekim kapasiteleri artırılabilecektir.
- 3) Tuz Gölü Doğalgaz Depolama Tesisi Projesi ivedilikle gerçekleştirilecektir.
- 4) Ulusal Petrol Stok Ajansı kurulacaktır.

Stratejik Tema-2

Ülkemizin enerji alanında bölgesel ve küresel etkinliği

Bakanlığımız, önemli bölgesel petrol ve doğal gaz projelerinde öncü rol oynamak suretiyle gerek ulusal arz güvenliğinin sağlanması, gerekse bölgesel ve küresel arz istikrarına katkı sağlanmasını esas alan politika ve stratejileri uygulamakta ve bu alanda kararlılığını sürdürmektedir. Ayrıca, elektrik arz güvenliğine katkı sağlamak ve yeterli enerjinin kesintisiz ve kaliteli bir şekilde temini açısından komşu ülkelerle ikili ve çok taraflı (bölgesel) bazda olmak üzere elektrik enterkonneksiyonlarına da büyük önem vermekteyiz.

AMAC-6

Jeostratejik konumumuzu etkin kullanarak, enerji alanında bölgesel işbirliği süreçleri çerçevesinde ülkemizi enerji koridoru ve terminali haline getirmek.

Türkiye, başta Orta Doğu ve Hazar Havzası olmak üzere, dünyanın ispatlanmış petrol ve doğal gaz rezervlerinin yaklaşık % 72'sinin bulunduğu bir coğrafyada yer almaktadır. 2030 yılına kadar olan dönemde %50 oranında artması beklenen dünya enerji tüketiminin önemli bir bölümünün içinde bulunduğumuz bölgenin kaynaklarından karşılanması öngörülmektedir.

Arz ve talep coğrafyaları arasındaki farklılık, üretici ülkeleri piyasalara ulaşarak kaynaklarını ekonomik getiriye dönüştürme, tüketici ülkeleri ise kaynaklara ekonomik koşullarda erişerek enerji arzlarını güvence altında tutma arayışlarına yönlendirmektedir. Giderek küresel nitelik kazanan çok oyunculu bu denklem, ülkemize jeo-stratejik konumu bakımından özel bir nitelik kazandırmaktadır.

Türkiye, küresel enerji sektöründeki gelişmeler ekseninde ve özel jeo-stratejik konumunun getirdiği avantajlar çerçevesinde kendi enerji arz güvenliği bakımından tedarikçi ülke çeşitlendirmesini sağlamanın yanı sıra zengin hidrokarbon kaynaklarının başta AB olmak üzere büyüyen piyasalara taşınmasında önemli bir rol üstlenmeyi hedeflemiştir. Türkiye aynı zamanda bulunduğu bölgenin en önemli enerji terminali olma yönünde stratejiler geliştirmektedir.

Ayrıca, elektrik ithalat ve ihracat potansiyelimizi artırmak üzere, komşumuz olan ülkelerle uluslararası iletim bağlantıları tesis edilmekte ve mevcut bağlantılar güçlendirilmektedir.

Hedef 6.1 2015 yılına kadar Ülkemizin ve Avrupa'nın petrol ve doğalgaz arz güvenliğinin artırılması yönünde gündemde olan projelerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Tamamlanan proje sayısı

Hedef 6.2 2015 yılına kadar yurtdışı petrol ve doğalgaz üretimimizin 2 katına çıkarılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Yurtdışı petrol ve doğalgaz üretim miktarı (yıllık)

Hedef 6.3 2015 yılına kadar, Ceyhan'a gelen gelen petrol miktarının 2008 yılına göre %100 oranında artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Ceyhan'a gelen petrol miktarındaki artış oranı

Hedef 6.4 Ceyhan Bölgesi'nin farklı kalite ve özelliklerdeki ham petrolün uluslararası piyasalara tedarik edilebildiği, rafineri, petrokimya tesisleri ve sıvılaştırılmış doğalgaz (LNG) ihraç terminalinin bulunduğu entegre bir enerji merkezi haline getirilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Ceyhan Bölgesi'nde kurulu rafineri kapasitesi

Hedef 6.5 2015 yılına kadar, Ahıboz/Gölbaşı Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası doğalgaz dağıtım noktası haline getirilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Ahıboz/Gölbaşı doğalgaz dağıtım noktasında gerçekleşen yıllık gaz ticaret hacmi

Hedef 6.6 2011 yılına kadar UCTE'ye tam entegrasyon sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- UCTE'ye tam entegrasyon tarihi

Stratejiler

- 1) Ülkemizin coğrafi ve jeopolitik konumunun sunmuş olduğu avantaj ile Orta Doğu ve Orta Asya'nın üretimini dünya pazarlarına ulaşmasında hem bir köprü hem de bir terminal olma doğrultusunda çalışmalar artırılarak devam ettirilecektir.
- 2) Gündemde olan boru hattı projeleri ile petrol ve doğalgaza dayalı tesislerin gerçekleştirilmesi amacıyla ilgili ülkelerle gerekli işbirliğinin sağlanması ve projelere hız verilmesi amacıyla görüşmelere devam edilecek ve ülkemizdeki ilgili kuruluşlarla koordineli olarak çalışılacaktır.
- 3) Derin deniz petrol ve doğalgaz arama ve üretim faaliyetlerimiz Karadeniz ve diğer denizlerimizde artırılarak sürdürülecektir.
- 4) Başta TPAO odaklı ülkeleri olmak üzere, hidrokarbon potansiyeli olan ülkelerde arama ve üretim projeleri geliştirme, ortaklık kurma ve hisse satın almaya ilişkin girişimlerimiz sürdürülecektir.
- 5) Elektrik enerjisi ithalat ve ihracat potansiyelini artırmak üzere, komşu ülkelerle uluslararası iletim bağlantıları tesis edilecek, mevcut bağlantılar güçlendirilecektir.
- 6) Plan döneminin başlangıcı itibari ile iletim sistemimizin UCTE ile paralel çalışması sağlanacaktır.

Stratejik Tema-3

Çevre

Enerji üretimi ve tüketiminden kaynaklı sera gazı emisyonları, insan kaynaklı iklim değişikliğinin temel nedeni olarak kabul edilmekte, iklim değişikliğinin yaşam kalitesi, çevre, su, tarım ve gıda kaynakları ve ulusal ekonomiler üzerindeki olumsuz etkileri çerçevesinde enerji sektöründe küresel ölçekte yeni arayışlar gündeme gelmektedir. İklim değişikliği ile mücadelede enerji sektörünün etkin rol oynaması öngörülmekte, bu durum enerji arzı ve talebinde yeni yönelimleri beraberinde getirmektedir.

Talep tarafında enerji verimliliği başta olmak üzere teknolojik gelişmelere de paralel iyileştirmeler, arz tarafında ise fosil yakıtlara alternatif yenilenebilir kaynakların kullanımında yaygınlaşma ve nükleer enerjinin elektrik enerjisi üretiminde kullanılması Bakanlığımız enerji politikalarının iki temel bileşeni durumundadır.

Tabii kaynaklar alanında ise, madenlerin doğada milyonlarca yıl süren bir zaman dilimi içinde doğal olarak ve jeolojik şartların uygun olduğu ortamlarda sınırlı miktarda oluşabildiği dikkate alındığında, madenlerin bulunabildiği yerlerde çevre-ekonomi dengesini gözeterek kullanılmasının zorunlu olduğu açıkça ortaya çıkmaktadır. Aynı zamanda madencilikte kullanılan alanların rehabilite edilerek ekosisteme kazandırılması, sektörde bertaraf ve arıtma teknolojilerinin gelişmesi, madencilğin sürdürülebilir kalkınma prensiplerine uygun bir faaliyet dalı olmasını sağlamaktadır.

AMAÇ-7

Enerji ve tabii kaynaklar alanındaki faaliyetlerin çevreye olan etkilerini en aza indirmek

Enerji ve madencilik sektörlerinde çevresel boyutlara ilişkin uluslararası platformlarda pozisyonumuz; ülkemizin ekonomik gelişmişlik düzeyi, enerji sektörünün büyüme potansiyeli ve bu doğrultuda enerji arzındaki ihtiyaçların “ortak fakat farklı sorumluluklar” ilkesi temelinde ele alınması yönündedir.

Hedef 7.1 2014 yılından sonra enerji sektöründen kaynaklı sera gazı emisyon artış hızında azalma sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Enerjiden kaynaklı toplam sera gazı emisyon artış hızında değişim (%)

Hedef 7.2 2015 yılına kadar, elektrik enerjisi sektöründe temiz kömür yakma teknolojilerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- Temiz kömür yakma teknolojisine sahip santraller ile yapılan üretimin kömürden toplam elektrik üretimi içindeki payı (%)

Hedef 7.3 2015 yılına kadar Madencilik piyasasında faaliyet gösteren 10 bin maden işletmesinin çevreye uyum planlarının denetimi yapılacaktır.

Performans Göstergesi

- Çevre düzenlemesi yapılan saha sayısı/toplam saha (işletme) sayısı

Stratejiler

- 1) Artan enerji talebinin karşılanmasında yenilenebilir enerji kaynakları, enerjinin etkin kullanımı, temiz kömür teknolojilerinin kullanımı sektörel büyümenin sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından öncelikli seçenekler olarak değerlendirilecektir.
- 2) Ülkemizin sera gazı azaltım potansiyeli belirlenecektir.
- 3) İklim değişikliğinin enerji sektörüne etkisi ve alınması gereken adaptasyon önlemlerine ilişkin çalışmalar artırılacak, önceden önlem alma yaklaşımı çerçevesinde karşılaşılabilecek risk ve kayıpların minimizasyonu için çalışmalar yapılacak, toplumun ve yatırımcıların bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
- 4) Enerji sektörünün her dalında yatırım, üretim ve tüketim aşamalarında “kirlen ve kullanan öder” ilkelerini dikkate alan araçlar etkili bir biçimde kullanılacaktır.

- 5) Kyoto uygulama dönemi ve 2012 yılı sonrasına yönelik politikalar ve enerji sektörü etki analizi çalışması yapılacaktır.
- 6) Ülkemiz şartları çerçevesinde enerji sektöründe sera gazı azaltımı politika ve tedbirlerini ortaya koyan bir Enerji Sektörü Sera Gazı Azaltımı Ulusal Eylem Planı hazırlanarak, BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesine ilişkin yükümlülükler yerine getirilecektir.
- 7) Elektrik üretim santrallerinin teknik yapı ve emisyonlar yönüyle çevresel etki izleme, denetim ve raporlama sistemine yönelik altyapı geliştirilerek uygulamaların etkinleştirilmesi ile karbon yönetim sisteminin kurulması için gerekli çalışmalar plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.
- 8) Ülkemiz koşullarına uygun bir emisyon ticaretine hazırlık için kurumsal altyapı ve kayıt sistemi kurulacaktır.
- 9) Su, atık su ve katı atık gibi çevre korumaya yönelik altyapı tesislerinin biyokütle/gaz potansiyellerinden yararlanılması sağlanacaktır.
- 10) Yeni kurulacak termik santrallerin çevre mevzuatına uyumunun sağlanması öncelikli olarak dikkate alınacaktır.
- 11) Madencilik faaliyetlerinde sürdürülebilir madencilik ve sürdürülebilir çevre ilkesine uyum sağlanması için kontrol ve denetim çalışmalarının etkinliği artırılarak devam ettirilecektir.
- 12) Enerji-çevre ve iklim değişikliği bilincinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve kamuoyu bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

Stratejik Tema-4

Tabii kaynaklar

İnsan ve toplum hayatında vazgeçilmez bir yer tutan madencilik, gelişmiş ülkelerin bugünkü teknoloji ve refah düzeyine ulaşmalarında en etkin rolü oynayan faktördür. Gelişmiş ülkelerin var olan ekonomik güçlerine sahip olmalarında, doğal kaynaklarını en etkin şekilde kullanmaları büyük rol oynamaktadır. Madencilik sektörü sanayileşmenin temel girdilerini üreten bir sektördür. Üretim ve ihracatın zamanla tarımdan sanayiye kayması, sanayi için gerekli olan hammaddelerin nitelikli ve ekonomik olarak elde edilmesini gerekli kılmıştır. Madencilik sektörü, gelişmiş sanayi ülkelerinin hemen hepsinde ekonomik kalkınmayı başlatan öncü sektör görevini üstlenmiştir. Bu nedenle ülkemizde de madencilik sektörünün önemi günden güne artmaktadır. Ülkelerin kalkınma ve ekonomik gelişiminde önemli yeri olan madencilik ve entegre üretim sanayi, en büyük katma değeri yaratmaktadır.

AMAÇ-8

Tabii kaynaklarımızın ülke ekonomisine katkısını artırmak.

Hedef 8.1 2013 yılına kadar, madencilik işlemlerinin e-devlet kapsamında yürütülmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması
- Çalışan memnuniyeti artış oranı
- Müşteri memnuniyeti artış oranı

Hedef 8.2 2015 yılına kadar aktif maden işletme sayısı 2008 yılına göre 2 kat artırılacaktır.

Performans Göstergesi

- *Aktif maden işletme sayısındaki artış oranı*

Hedef 8.3 2015 yılına kadar toplam maden üretimimiz, 2008 yılı üretim miktarına göre 2 kat artırılacaktır.

Performans Göstergesi

- *Maden üretimindeki artış oranı(\$ değeri)*

Hedef 8.4 2015 yılına kadar, madencilik sektörünün GSMH içindeki payı ise %2'ye çıkarılacaktır.

Performans Göstergeleri

- *Madencilik sektörünün GSMH içindeki miktarı/toplam GSMH*
- *Maden ihracat geliri miktarı/toplam ihracat geliri*

Stratejiler

- 1) Mevcut bilgi – işlem sisteminde madencilik ile ilgili bazı işlemler e – devlet kapsamında yürütülmektedir. Bilgi – işlem sisteminin daha geniş ve kapsamlı kullanılabilmesi için gerekli yatırım tutarı belirlenmiştir. 2009 yılından başlayarak madencilik ile ilgili daha birçok işlemin e – devlet kapsamında yürütülebilmesi sağlanacaktır.
- 2) İşletme ruhsatı ve işletme izni işlemlerinin daha kısa sürede sonuçlandırılabilmesi için gerekli kurumsal yeniden yapılanma ile mevzuat değişikliği hazırlıkları yapılacaktır.
- 3) Maden sahalarında üretim faaliyetine geçebilmek için öncelikle işletme izninin alınması yasal bir zorunluluktur. İşletme izninin alınabilmesi için; mülkiyet, ÇED, GSM ile ilgili İş Yeri Açma ve Çalışma ruhsatı ve varsa diğer izinlerin alınması gerekmekte olup, özellikle bu izinlerden halen alınmasında problem yaşanan GSM ile ilgili İş Yeri Açma ve Çalışma ruhsatlarının alınması ile ilgili Madencilik Faaliyetleri İzin Yönetmeliğinde ve diğer ilgili mevzuatlarda gerekli yasal değişiklikler yapılacaktır.

AMAÇ-9

İthalata dayalı madencilik hammadde ara ve uç ürünlerinden ülkemizde mevcut olanlarının yerli kaynaklardan temin edilmesini sağlamak.

Hedef 9.1 2015 yılına kadar, yerli altın üretiminin yıllık 40 tona çıkarılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *Altın üretim miktarı (ton/yıl)*

Hedef 9.2 2015 yılına kadar, yerli sıvı alüminyum üretim miktarının yıllık 100.000 tona çıkarılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *Sıvı alüminyum üretim miktarı (ton/yıl)*

Hedef 9.3 2015 yılına kadar, ülkemizde üretilen kromit cevherinin yurt içinde değerlendirilmesine yönelik 50.000 ton kapasiteli paslanmaz çelik üretim tesisinin kurulması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *Tesisin kurulma tarihi*

Stratejiler

- 1) Sektörde madenlerin tüvenandan çok ara ve uç ürünler şeklinde üretilerek ihraç edilmesi ve sanayinin hammaddesi olan madenlerin ithal edilmesi yerine, ülkemiz doğal kaynaklarından temin edilerek ara ve uç ürünlere yönelik sanayi tesislerinin sayısının artması için 3213 sayılı Maden Kanununun devlet hakkı, teşvikler ve ilgili diğer bazı maddelerinde ve ilgili diğer mevzuatlarda gerekli yasal değişiklikler yapılacaktır.
- 2) Madencilik ürünlerinin yurt içinde işlenerek katma değerinin artırılmasına özel önem verilecektir.
- 3) Yüksek katma değerli üretim yapısına geçişte ulusal ve uluslar arası düzeyde işbirliğine önem verilecek, işletmelerin rekabet gücünü artırıcı mekanizmalar geliştirilecektir.
- 4) Günün teknolojisine uygun olarak, altın rezervlerimizin ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- 5) Ülkemizin artan alüminyum gereksiniminin mevcut boksit rezervlerimizden üretilmesine yönelik tesis kurma çalışmalarını destekleyici çalışmalar yapılacaktır.
- 6) Ülkemizde üretilen, krom ve ferrokromun yurt içinde ara ve uç ürün olarak değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- 7) Sanayi ve madenci ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

AMAÇ-10

Endüstriyel hammadde, metal ve metal dışı madenlerimizin üretimlerini artırılarak yurt içinde değerlendirilmesini sağlamak.

Hedef 10.1 Bor kimyasalları satış gelirlerini 2012 yılına kadar 1 milyar \$'a çıkarılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- *Bor kimyasalları satış gelirleri*
- *Bor kimyasalları üretim kapasitesi (1,3 milyon tondan 2,8 milyon tona artış)*

Hedef 10.2 2015 yılına kadar, mermer ve doğal taş işlenmiş ürün ihracatının 5 milyar Dolar'a çıkarılması sağlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *İşlenmiş mermer ihracat geliri (yıl/\$)*

Stratejiler

- 1) ETİ Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü yatırımlarına öncelik verilecektir.
- 2) Bor madeninin AB tarafından toksik madde olarak sınıflandırılmasına karşı gerekli girişimler sürdürülecektir.
- 3) Bor ticari ürün yelpazesinin genişletilmesine yönelik AR-GE çalışmaları artırılarak sürdürülecektir.
- 4) Çevreye duyarlı bir şekilde bor kimyasalları üretim kapasitesi ve Pazar payının artırılması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
- 5) Mermer ve doğal taş ihracat gelirlerinin artırılması için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.
- 6) Sanayi ve madenci ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Stratejik Tema-5

Kurumsal

AMAÇ-11

Enerji ve tabii kaynakların yönetiminde ve yürütülen ilgili politikalarda etkinliği artırmak

Hedef 11.1 2011 yılına kadar Bakanlığımızın yeniden yapılanma çalışmaları tamamlanacaktır. Bu kapsamda;

11.1.1 Bakanlığımızda uzmanlığı esas alan bir kariyer yapılanmasına geçilecektir.

11.1.2 Bakanlığımız teşkilatı yatay entegre yönetim yapısı esaslı doğrultusunda yapılandırılacaktır.

11.1.3 Bakanlığımız birimlerinin düzenlenmesinde fonksiyonel etkinlik dikkate alınacaktır.

Performans Göstergeleri

- *Gerekli yasal alt yapı çalışmalarının tamamlanması*
- *Çalışan memnuniyeti artış oranı*
- *Hizmet alan memnuniyeti artış oranı*

Hedef 11.2 Uzmanlık yapısını desteklemek ve enerji alanında stratejik araştırmalar yapmak amacıyla 2011 yılına kadar “Enerji Akademisi” oluşturulacaktır.

Performans Göstergeleri

- *Çalışan memnuniyeti artış oranı*

- *Hizmet alan memnuniyeti artış oranı*

Hedef 11.3 2011 yılına kadar özerk bir Madencilik Kurumu oluşturularak, ruhsat ve denetim işlemlerinde etkinlik artırılacaktır.

Performans Göstergesi

- *Gerekli yasal alt yapı çalışmalarının tamamlanması*

Hedef 11.4 2011 yılına kadar Nükleer Düzenleme Kurumu tesis edilecektir.

Performans Göstergesi

- *Gerekli yasal alt yapı çalışmalarının tamamlanması*

Hedef 11.5 2012 yılına kadar, enerji ve tabii kaynaklar alanlarında istatistik ve planlama altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları tamamlanacaktır.

Performans Göstergesi

- *İstatistik ve planlama sisteminin akreditasyonu*

Stratejiler

- 1) Bakanlığımızda uzmanlığı esas alan bir kariyer yapılanmasına geçilecektir.
- 2) Bakanlığımız teşkilatı yatay entegre yönetim yapısı esaslı doğrultusunda yapılandırılacaktır.
- 3) Bakanlığımız birimlerinin düzenlenmesinde fonksiyonel etkinlik dikkate alınacaktır.
- 4) Bakanlığımız, bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlarımızda bürokrasinin azaltılması, görev ve yetki çakışmalarının giderilmesi ve etkili koordinasyon mekanizmalarının geliştirilmesi yönünde gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- 5) Bakanlığımız ile bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlarımızda mevcut idari ve beşeri kapasite nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.
- 6) Bakanlığımız, bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlarımızda tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması ve değişen koşullara uyum sağlaması için etkili bir insan kaynakları planlaması yapılacaktır. Bu kapsamda hazırlanacak programlar ile çalışanlar sürekli bir şekilde eğitim, öğretim ve geliştirme süreçlerinden geçirilerek, işlerini verimli bir şekilde yürütecek gerekli bilgi ve beceriye kavuşturulacaktır.
- 7) Personel değerlendirme sistemi gözden geçirilecek, personel performansını objektif ve saydam biçimde ölçmeyi sağlayacak standartlar, görevlerin özellikleri de dikkate alınarak geliştirilecek ve uygulanacaktır.
- 8) MİGEM'in yerine maden piyasasını düzenleyecek ve denetleyecek profesyonel yapıda ve uzman statüsünde deneyimli – nitelikli bir personel yapısına sahip bir kurumun oluşturulması için yeni bir Maden Piyasası Kanunu yapılacak ve 3213 sayılı Maden Kanununda da bu yönde gerekli yasal değişiklikler yapılacaktır.
- 9) Yasal değişiklik çalışmalarında ilgili tarafların katılımı sağlanacaktır.

AMAÇ-12

Enerji ve tabii kaynaklar alanında yenilikçiliğin öncüsü ve destekleyicisi olmak.

Hedef 12.1 2010 yılında EN-AR (Enerji Araştırmaları) Programı uygulamaya konulacak ve 2014 yılına kadar 50 milyon TL'lik destek sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- EN-AR Programı kapsamında sağlanan (yıllık) destek miktarı (TL)
- Desteklenen proje sayısı

Hedef 12.2 Bakanlığımız Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarınca yürütülen AR-GE yatırımlarının 2015 yılına kadar, 2008 yılı AR-GE yatırımlarına göre %100 oranında artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

- Cari yıl AR-GE yatırım/toplam ARGE yatırım miktarı
- AR-GE yatırımlarında artış oranı (yıllık): toplam AR-GE yatırım miktarı/2008 yılı AR-GE yatırım miktarı

Stratejiler

- 1) Enerji üretim planlamalarında yerli kaynakların ve farklı teknolojilerin kullanımına öncelik verilecektir.
- 2) Sektörde verimlilik ve rekabet gücünün artırılmasını sağlamak amacıyla AR-GE faaliyetlerinin yenilik üretecek şekilde ve pazara yönelik olarak tasarlanması için gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- 3) Hükümet politikaları çerçevesinde, AR-GE harcamalarının GSYİH içindeki payının ve harcamalarda özel sektörün payının artırılması için gerekli tedbir ve teşvikler sağlanacaktır.
- 4) Enerji-üretim-dönüşüm sistemlerinde kullanılan donanımların üretiminde yerli payın artırılması doğrultusunda yerli sanayinin teşvik edilecektir.
- 5) Enerji sektöründe hizmet verecek imalat, üretim ve yan sanayinin gelişimini sağlamak için gerekli tedbirler alınacaktır.
- 6) Hızla gelişen enerji sektöründe tasarım, mühendislik ve yenilik yaratma kabiliyetini destekleyici mekanizmalar geliştirilecektir.
- 7) Yerli enerji ekipmanı üreten sanayii geliştirmek amacıyla, mevcut altyapıdan ve teknoloji yeteneğinden azami faydalanan, verimliliği, Ar-Ge'ye dayalı tedariki, yurt içi teknoloji ve kabiliyet edinimini esas alan bir sistem geliştirilecektir.
- 8) EN-AR Programı ile üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi ve üniversitelerdeki Ar-Ge insan gücü ve altyapısının özel sektör tarafından kullanılması desteklenecektir.
- 9) Üniversiteler ile özel sektörü bir araya getiren Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin kapasitelerinden yararlanılacak sektörün ihtiyacı olan öncelikli alanlarda uzmanlaşmaları özendirilecek ve desteklenecektir.
- 10) Ar-Ge faaliyetleri sonucunda oluşan bilginin sanayiye ve üretime aktarılmasında Teknoloji Transfer Merkezlerinden yararlanılacak; teknoloji seçimi, transferi,

yönetimi gibi konularda danışmanlık yapacak özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının kurulması desteklenecektir.

11) Başta AB ülkeleri olmak üzere bilim ve teknoloji alanında yetkin olan ülkeler ile bilgi ve teknoloji transferi amaçlı işbirliği faaliyetleri yürütülecektir.

12) Hidrojen enerjisi gibi yeni teknoloji geliştirme çalışmaları desteklenecektir.

MALİYETLENDİRME

MALİYETLENDİRME TABLOSU

	TAHMİNİ MALİYET (1.000 TL.)					TOPLAM
	2010	2011	2012	2013	2014	
AMAÇ-1 YERLİ KAYNAKLAR ÖNCELİKLİ OLMAK ÜZERE KAYNAK ÇEŞİTLENDİRMESİNİ SAĞLAMAK.	69.600	76.560	84.216	92.638	101.901	424.915
<i>Hedef 1.1</i> Plan dönemi içerisinde, yerli petrol, doğalgaz ve kömür arama faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.	34.800	38.280	42.108	46.319	50.951	212.457
<i>Hedef 1.2</i> Yapımına başlanan 3.500 MW'lık yerli kömür yakıtlı termik santrallerin 2013 yılı sonuna kadar işletmeye alınması sağlanacaktır.	20.880	22.968	25.265	27.791	30.570*	127.474
<i>Hedef 1.3</i> 2014 yılına kadar en az 3000 MW kurulu gücünde nükleer santral inşasına başlanması sağlanacaktır.	13.920	15.312	16.843	18.528	20.380	84.983
AMAÇ-2 YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARININ ENERJİ ARZI İÇİNDEKİ PAYINI ARTTIRMAK.	63.800	70.180	77.198	84.918	93.410	389.505
<i>Hedef 2.1</i> Yapımına başlanan 5000 MW'lık hidroelektrik santrallerin 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması sağlanacaktır.	19.140	21.054	23.159	25.475	28.023	116.852
<i>Hedef 2.2</i> 2015 yılına kadar rüzgar enerjisi kurulu gücünün 10.000 MW'a çıkartılması sağlanacaktır.	31.900	35.090	38.599	42.459	46.705	194.753
<i>Hedef 2.3</i> 2015 yılına kadar, elektrik enerjisi üretimi için 300 MW'lık jeotermal potansiyelimizin işletmeye alınması sağlanacaktır.	6.380	7.018	7.720	8.492	9.341	38.951
<i>Hedef 2.4</i> Güneş enerjisinden ticari nitelikte elektrik enerjisi üretimine 2010 yılı içerisinde başlanması sağlanacaktır.	6.380	7.018	7.720	8.492	9.341	38.951
AMAÇ-3 ENERJİ VERİMLİLİĞİNİ ARTTIRMAK.	52.200	57.420	63.162	69.478	76.426	318.686
<i>Hedef 3.1</i> Aydınlatma, izolasyon, ulaşım ve elektrikli cihazlarla ilgili olarak yürütülen enerji verimliliği çalışmaları çerçevesinde, 2010-2014 yılları arasında enerji yoğunluğunda %10 azalma sağlanacaktır.	36.540	40.194	44.213	48.635	53.498	223.080
<i>Hedef 3.2</i> Mevcut santrallerde yeni teknolojiler kullanılarak verimi yükseltmek ve üretim kapasitesini artırmak için yapılan rehabilitasyon çalışmalarının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması sağlanacaktır.	10.440	11.484	12.632	13.896	15.285	63.737

<i>Hedef 3.3</i> Yüksek verimli kojenerasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	5.220	5.742	6.316	6.948	7.643	31.869
AMAÇ-4						
SERBEST PİYASA KOŞULLARINA TAM İŞLERLİK KAZANDIRMAK VE YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞMESİNİ SAĞLAMAK	46.400	51.040	56.144	61.758	67.934	283.277
<i>Hedef 4.1</i> 2014 yılına kadar, elektrik sektöründe hedeflenen özelleştirmelerin tamamlanması sağlanacaktır.	9.280	10.208	11.229	12.352	13.587	56.655
<i>Hedef 4.2</i> 2015 yılına kadar elektrik enerjisi sektöründe rekabete dayalı olarak işleyen piyasa yapısının oluşturulması sağlanacaktır.	23.200	25.520	28.072	30.879	33.967	141.638
<i>Hedef 4.3</i> 2015 yılına kadar doğalgaz sektöründe rekabete dayalı olarak işleyen piyasa yapısının oluşturulması sağlanacaktır.	13.920	15.312	16.843	18.528	20.380	84.983
AMAÇ-5						
PETROL VE DOĞALGAZ ALANINDA ÇEŞİTLİLİĞİ SAĞLAMAK VE İTHALATTAN KAYNAKLANAN RİSKLERİ AZALTACAK TEDBİRLERİ ALMAK.	40.600	44.660	49.126	54.039	59.442	247.867
<i>Hedef 5.1</i> 2015 yılına kadar, mevcut doğalgaz depolama kapasitesinin %100 oranında artırılması sağlanacaktır.	16.240	17.864	19.650	21.615	23.777	99.147
<i>Hedef 5.2</i> Doğalgaz ithalatında 2015 yılına kadar, en fazla ithalat gerçekleştirdiğimiz ülkenin payını %50'nin altına indirecek kaynak ülke çeşitliliği sağlanacaktır.	16.240	17.864	19.650	21.615	23.777	99.147
<i>Hedef 5.3</i> Ulusal petrol stoklarının güvenli düzeyde muhafazasının sürdürülmesi sağlanacaktır.	8.120	8.932	9.825	10.808	11.888	49.573
AMAÇ-6						
JEOSTRATEJİK KONUMUMUZU ETKİN KULLANARAK, ENERJİ ALANINDA BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ SÜREÇLERİ ÇERÇEVESİNDE ÜLKEMİZİ ENERJİ KORİDORU VE TERMİNALİ HALİNE GETİRMEK	58.000	63.800	70.180	77.198	84.918	354.096
<i>Hedef 6.1</i> 2015 yılına kadar Ülkemizin ve Avrupa'nın petrol ve doğalgaz arz güvenliğinin artırılması yönünde gündemde olan projelerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.	17.400	19.140	21.054	23.159	25.475	106.229
<i>Hedef 6.2</i> 2015 yılına kadar, yurtdışı petrol ve doğalgaz üretimimizin 2 katına çıkarılması sağlanacaktır.	5.800	6.380	7.018	7.720	8.492	35.410
<i>Hedef 6.3</i> 2015 yılına kadar, Ceyhan'a gelen gelen petrol miktarının 2008 yılına göre %100 oranında artırılması sağlanacaktır.	5.800	6.380	7.018	7.720	8.492	35.410
<i>Hedef 6.4</i> Ceyhan Bölgesi'nin farklı kalite ve özelliklerdeki ham petrolün uluslararası piyasalara tedarik edilebildiği, rafineri, petrokimya tesisleri ve sıvılaştırılmış doğalgaz	11.600	12.760	14.036	15.440	16.984	70.819

(LNG) ihraç terminalinin bulunduğu entegre bir enerji merkezi haline getirilmesi sağlanacaktır.						
<i>Hedef 6.5</i> 2015 yılına kadar, Ahıboz/Gölbaşı Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası doğalgaz dağıtım noktası haline getirilmesi sağlanacaktır.	5.800	6.380	7.018	7.720	8.492	35.410
<i>Hedef 6.6</i> 2011 yılına kadar UCTE'ye tam entegrasyon sağlanacaktır.	11.600	12.760	14.036	15.440	16.984	70.819
AMAÇ-7 ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDAKİ FAALİYETLERİN ÇEVREYE OLAN OLUMSUZ ETKİLERİNİ EN AZA İNDİRMEK.	40.600	44.660	49.126	54.039	59.442	247.867
<i>Hedef 7.1</i> 2014 yılından sonra enerji sektöründen kaynaklı sera gazı emisyon artış hızında azalma sağlanacaktır.	4.060	4.466	4.913	5.404	5.944	24.787
<i>Hedef 7.2</i> 2015 yılına kadar, elektrik enerjisi sektöründe temiz kömür yakma teknolojilerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	8.120	8.932	9.825	10.808	11.888	49.573
<i>Hedef 7.3</i> 2015 yılına kadar Madencilik piyasasında faaliyet gösteren 10 bin maden işletmesinin çevreye uyum planlarının denetimini yapılacaktır.	28.420	31.262	34.388	37.827	41.610	173.507
AMAÇ-8 TABİİ KAYNAKLARIMIZIN ÜLKE EKONOMİSİNE KATKISINI ARTIRMAK.	46.400	51.040	56.144	61.758	67.934	283.277
<i>Hedef 8.1</i> 2013 yılına kadar, madencilik işlemlerinin e-devlet kapsamında yürütülmesi sağlanacaktır.	23.200	25.520	28.072	30.879	33.967	141.638
<i>Hedef 8.2</i> 2015 yılına kadar aktif maden işletme sayısı 2008 yılına göre 2 kat artırılacaktır.	13.920	15.312	16.843	18.528	20.380	84.983
<i>Hedef 8.3</i> 2015 yılına kadar toplam maden üretimimiz, 2008 yılı üretim miktarına göre 2 kat artırılacaktır.	4.640	5.104	5.614	6.176	6.793	28.328
<i>Hedef 8.4</i> 2015 yılına kadar, madencilik sektörünün GSMH içindeki payı ise %2'ye çıkarılacaktır.	4.640	5.104	5.614	6.176	6.793	28.328
AMAÇ-9 İTHALATA DAYALI MADENCİLİK HAMMADDE ARA VE UÇ ÜRÜNLERİNDEN ÜLKEMİZDE MEVCUT OLANLARININ YERLİ KAYNAKLARDAN TEMİN EDİLMESİNİ SAĞLAMAK.	29.000	31.900	35.090	38.599	42.459	177.048
<i>Hedef 9.1</i> 2015 yılına kadar, yerli altın üretiminin yıllık 40 tona çıkarılması sağlanacaktır.	14.500	15.950	17.545	19.300	21.229	88.524
<i>Hedef 9.2</i> 2015 yılına kadar, yerli sıvı alüminyum üretim miktarının yıllık 100.000 tona çıkarılması sağlanacaktır.	7.250	7.975	8.773	9.650	10.615	44.262
<i>Hedef 9.3</i> 2015 yılına kadar, ülkemizde üretilen kromit cevherinin yurt içinde değerlendirilmesine yönelik	7.250	7.975	8.773	9.650	10.615	44.262

50.000 ton kapasiteli paslanmaz çelik üretim tesisinin kurulması sağlanacaktır.

AMAÇ-10 ENDÜSTRİYEL HAMMADDE, METAL VE METAL DIŞI MADENLERİMİZİN ÜRETİMLERİNİ ARTIRILARAK YURT İÇİNDE DEĞERLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK.	23.200	25.520	28.072	30.879	33.967	141.638
<i>Hedef 10.1-</i> Bor kimyasalları satış gelirlerinin 2012 yılına kadar 1 milyar \$'a çıkarılması sağlanacaktır.	16.240	17.864	19.650	21.615	23.777	99.147
<i>Hedef 10.2</i> 2015 yılına kadar, mermer ve doğal taş işlenmiş ürün ihracatının 5 milyar Dolar'a çıkarılması sağlanacaktır.	6.960	7.656	8.422	9.264	10.190	42.491
AMAÇ-11 ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR POLİTİKALARI VE YÖNETİMİNDE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK.	75.400	82.940	91.234	100.357	110.393	460.325
<i>Hedef 11.1</i> 2011 yılına kadar Bakanlığımızın yeniden yapılanma çalışmaları tamamlanacaktır.	37.700	41.470	45.617	50.179	55.197	230.162
<i>Hedef 11.2</i> Uzmanlık yapısını desteklemek ve enerji alanında stratejik araştırmalar yapmak amacıyla 2011 yılına kadar "Enerji Akademisi" oluşturulacaktır.	3.770	4.147	4.562	5.018	5.520	23.016
<i>Hedef 11.3</i> 2011 yılına kadar özerk bir Madencilik Kurumu oluşturularak, ruhsat ve denetim işlemlerinde etkinlik artırılacaktır.	11.310	12.441	13.685	15.054	16.559	69.049
<i>Hedef 11.4</i> 2011 yılına kadar Nükleer Düzenleme Kurumu tesis edilecektir.	7.540	8.294	9.123	10.036	11.039	46.032
<i>Hedef 11.5</i> 2012 yılına kadar, enerji ve tabii kaynaklar alanlarında istatistik ve planlama altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları tamamlanacaktır.	15.080	16.588	18.247	20.071	22.079	92.065
AMAÇ-12 ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR ALANINDA YENİLİKÇİLİĞİN VE MODERNLEŞMENİN ÖNCÜSÜ VE DESTEKLEYİCİSİ OLMAK.	34.800	38.280	42.108	46.319	50.951	212.457
<i>Hedef 12.1</i> 2010 yılında EN-AR (Enerji Araştırmaları) Programı uygulamaya konulacak ve 2014 yılına kadar 50 milyon TL'lik destek sağlanacaktır.	20.880	22.968	25.265	27.791	30.570	127.474
<i>Hedef 12.2</i> Bakanlığımız Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarınca yürütülen AR-GE yatırımlarının 2015 yılına kadar, 2008 yılı AR-GE yatırımlarına göre %100 oranında artırılması sağlanacaktır.	13.920	15.312	16.843	18.528	20.380	84.983
GENEL TOPLAM	580.000	638.000	701.800	771.980	849.178	3.540.958

*Kırmızı ile seçili olan rakamlar, ilgili hedeflere yönelik faaliyetlerin, hedef için öngörülen gerçekleşme tarihinden sonraki yıllarda da devam ettirilecek olması nedeni ile ihtiyaç duyulacağı öngörülen maliyeti göstermektedir.

STRATEJİK PLANIN UYGULANMASI, İZLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

İzleme, stratejik planın uygulanmasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Bakanlığımız stratejik planının yürürlüğe girmesi ile birlikte izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır.

Stratejik planın yıllık uygulama dilimleri performans programlarıdır. Performans programları, stratejik planlar ile bütçe ilişkisini kurmaktadır.

Etkin bir izleme süreci için; amaç ve hedeflere yönelik yetki ve sorumlulukların net bir şekilde belirlenmiş olması, proje yönetimi mantığı ile projelerde kaydedilen aşamaların sistematik olarak raporlanması, stratejik hedeflerden olası sapmaların değerlendirilerek gerekli tedbirlerin zamanında alınması stratejik yönetimin başarılı bir biçimde gerçekleştirilmesi açısından önem arz etmektedir.

Bu çerçevede stratejik planımızın uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin olarak; performans programı çerçevesinde hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projelerin izleme ve değerlendirilmesi Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından yürütülecektir. Sorumlu birimler altışar aylık dönemler itibari ile yürüttükleri faaliyet ve projelerle ilgili bilgileri Strateji Geliştirme Başkanlığı'na göndereceklerdir. Başkanlık, birimlerden gelen performans değerlendirmelerini konsolide ederek Üst Yöneticiye sunacaktır ve Üst Yöneticiden gelen kararlar doğrultusunda birimlere geri bildirimde bulunacaktır. Bu izleme sistemi içinde, planın uygulama sürecinde bir aksama olup olmadığı saptanacak, varsa bunların düzeltilmesine yönelik tedbirlerin alınması ile Bakanlığımız performans hedeflerine ulaşılması sağlanacaktır.

AMAÇLAR	HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
<p>AMAÇ-1</p> <p>Yerli kaynaklar öncelikli olmak üzere kaynak çeşitlendirmesini sağlamak.</p> <p>Performans Göstergeleri</p> <p>*Dışa bağımlılık oranı</p> <p>*Birincil enerji kaynakları üretimindeki artış</p>	<p>Hedef 1.1 Plan dönemi içerisinde, yerli petrol, doğalgaz ve kömür arama faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.</p>	<p>*Petrol sondaj miktarı (bin metre)</p> <p>*Doğalgaz sondaj miktarı (bin metre)</p> <p>*Kömür sondaj miktarı (bin metre)</p>	EİGM MİGEM SGB
	<p>Hedef 1.2 Yapımına başlanan 3.500 MW'lık yerli kömür yakıtlı termik santrallerin 2013 yılı sonuna kadar işletmeye alınması sağlanacaktır.</p>	<p>*Yerli kömür yakıtlı termik santral kurulu gücü (MW)</p>	EİGM
	<p>Hedef 1.3 2014 yılına kadar en az 3000 MW kurulu gücünde nükleer santral inşasına başlanması sağlanacaktır.</p>	<p>*2014 yılına kadar alınan inşaat lisansı (MW)</p>	EİGM
<p>AMAÇ-2</p> <p>Yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji arzı içindeki payını arttırmak.</p> <p>Performans Göstergesi</p> <p>*Yenilenebilir enerji kaynaklarının genel enerji arzı içindeki artış oranı</p>	<p>Hedef 2.1 Yapımına başlanan 5000 MW'lık hidroelektrik santrallerin 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması sağlanacaktır.</p>	<p>*HES kurulu gücü (MW)</p>	EİGM
	<p>Hedef 2.2 2015 yılına kadar rüzgar enerjisi kurulu gücünün 10.000 MW'a çıkarılması sağlanacaktır.</p>	<p>*Rüzgar enerjisi kurulu gücü(MW)</p>	EİGM
	<p>Hedef 2.3 2015 yılına kadar, elektrik enerjisi üretimi için 300 MW'lık jeotermal potansiyelimizin işletmeye alınması sağlanacaktır.</p>	<p>*Jeotermal enerji kurulu gücü (MW)</p>	EİGM
	<p>Hedef 2.4 Güneş enerjisinden ticari nitelikte elektrik enerjisi üretimine 2010 yılı içerisinde başlanması sağlanacaktır.</p>	<p>*Güneş enerjisi kurulu gücü (MW)</p>	EİGM
<p>AMAÇ-3</p> <p>Enerji verimliliğini arttırmak.</p>	<p>Hedef 3.1 Aydınlatma, izolasyon, ulaşım ve elektrikli cihazlarla ilgili olarak yürütülen enerji verimliliği çalışmaları çerçevesinde, 2010-2014 yılları arasında enerji yoğunluğunda % 10</p>	<p>*Enerji yoğunluğu (2008 yılına göre)</p>	EİGM SGB

	azalma sağlanacaktır.		
	Hedef 3.2 Mevcut santrallarda yeni teknolojiler kullanılarak verimi yükseltmek ve üretim kapasitesini artırmak için yapılan rehabilitasyon çalışmalarının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması sağlanacaktır.	<i>*Rehabilitasyonu tamamlanan santral sayısı/rehabilitasyonu planlanan toplam santral sayısı</i>	EİGM
	Hedef 3.3 Yüksek verimli kojenerasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	<i>* Kojenerasyonun toplam üretim içindeki payı</i>	EİGM
AMAÇ-4 Serbest piyasa koşullarına tam işlerlik kazandırmak ve yatırım ortamının iyileşmesini sağlamak	Hedef 4.1 2014 yılına kadar, elektrik sektöründe hedeflenen özelleştirmelerin tamamlanması sağlanacaktır.	<i>*Elektrik enerjisi üretiminde kamu payı/toplam sektör *Elektrik enerjisi dağıtımında kamu payı/toplam sektör</i>	EİGM
	Hedef 4.2 2015 yılına kadar elektrik enerjisi sektöründe rekabete dayalı olarak işleyen piyasa yapısının oluşturulması sağlanacaktır.	<i>*Elektrik piyasasının açıklık oranı: serbest tüketicilerin payı (%) *Kayıp-kaçak oranlarındaki azalma *Elektrik enerjisi arz kalitesi *Piyasa aktörlerinin sayısı *Özel sektör yatırım miktarı (MW) artış oranı</i>	EİGM SGB
	Hedef 4.3 2015 yılına kadar Doğalgaz sektöründe rekabete dayalı olarak işleyen piyasa yapısının oluşturulması sağlanacaktır.	<i>*Piyasa açıklık oranı: serbest tüketicilerin payı (%) *Piyasada faaliyet gösteren aktörlerin sayısı</i>	EİGM SGB
AMAÇ-5 Petrol ve doğalgaz alanında çeşitliliği sağlamak ve ithalattan kaynaklanan riskleri azaltacak tedbirleri almak.	Hedef 5.1 2015 yılına kadar, mevcut doğalgaz depolama kapasitesinin %100 oranında artırılması sağlanacaktır.	<i>*Toplam doğalgaz depolama kapasitesi/yıllık doğalgaz tüketim miktarı *Puant doğalgaz talebinin depolama kapasitesine oranı</i>	EİGM TPBH
	Hedef 5.2 Doğalgaz ithalatında 2015 yılına kadar, en fazla ithalat gerçekleştirdiğimiz	<i>*Kaynak ülkelere göre ithalat oranları</i>	TPBH DİD EİGM

	<i>ülkenin payını %50'nin altına indirecek kaynak ülke çeşitliliği sağlanacaktır.</i>		
	Hedef 5.3 Ulusal petrol stoklarının güvenli düzeyde muhafazasının sürdürülmesi sağlanacaktır.	*Petrol stok kapasitesi	EİGM
<p style="text-align: center;">AMAÇ-6 Jestratejik konumumuzu etkin kullanarak, enerji alanında bölgesel işbirliği süreçleri çerçevesinde ülkemizi enerji koridoru ve terminali haline getirmek.</p>	Hedef 6.1 2015 yılına kadar Ülkemizin ve Avrupa'nın petrol ve doğalgaz arz güvenliğinin artırılması yönünde gündemde olan projelerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.	*Tamamlanan proje sayısı	TPBH DİD EİGM
	Hedef 6.2 2015 yılına kadar, yurtdışı petrol ve doğalgaz üretimimizin 2 katına çıkarılması sağlanacaktır.	*Yurtdışı petrol ve doğalgaz üretim miktarı (yıllık)	EİGM
	Hedef 6.3 2015 yılına kadar, Ceyhan'a gelen petrol miktarının 2008 yılına göre %100 oranında artırılması sağlanacaktır.	*Ceyhan'a gelen petrol miktarındaki artış oranı	TPBH EİGM DİD
	Hedef 6.4 Ceyhan Bölgesi'nin farklı kalite ve özelliklerdeki ham petrolün uluslararası piyasalara tedarik edilebildiği, rafineri, petrokimya tesisleri ve sıvılaştırılmış doğalgaz (LNG) ihraç terminalinin bulunduğu entegre bir enerji merkezi haline getirilmesi sağlanacaktır.	*Ceyhan Bölgesi'nde kurulu rafineri	EİGM
	Hedef 6.5 2015 yılına kadar, Ahiboz/Gölbaşı Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası doğalgaz dağıtım noktası haline getirilmesi sağlanacaktır.	*Ahiboz/Gölbaşı doğalgaz dağıtım noktasında gerçekleşen yıllık gaz ticaret hacmi	TPBH EİGM DİD
	Hedef 6.6 2011 yılına kadar UCTE'ye tam entegrasyon sağlanacaktır.	*UCTE'ye tam entegrasyon tarihi	EİGM ABKD

<p>AMAÇ-7</p> <p>Enerji ve tabii kaynaklar alanındaki faaliyetlerin çevreye olan olumsuz etkilerini en aza indirmek.</p>	<p>Hedef 7.1 2014 yılından sonra enerji sektöründen kaynaklı sera gazı emisyon artış hızında azalma sağlanacaktır.</p>	<p>*Enerjiden kaynaklı toplam sera gazı emisyon artış hızında değişim (%)</p>	EİGM
	<p>Hedef 7.2 2015 yılına kadar, elektrik enerjisi sektöründe temiz kömür yakma teknolojilerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.</p>	<p>Temiz kömür yakma teknolojisine sahip santraller ile yapılan üretimin kömürden toplam elektrik üretimi içindeki payı (%)</p>	EİGM
	<p>Hedef 7.3 2015 yılına kadar Madencilik piyasasında faaliyet gösteren 10 bin maden işletmesinin çevreye uyum planlarının denetimini yapılacaktır.</p>	<p>*Çevre düzenlemesi yapılan saha sayısı/toplam saha (işletme) sayısı</p>	MİGEM
<p>AMAÇ-8</p> <p>Tabii kaynaklarımızın ülke ekonomisine katkısını artırmak.</p>	<p>Hedef 8.1 2013 yılına kadar, madencilik işlemlerinin e-devlet kapsamında yürütülmesi sağlanacaktır.</p>	<p>*Gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması</p> <p>*Çalışan memnuniyeti artış oranı</p> <p>*Hizmet alan memnuniyeti artış oranı</p>	MİGEM
	<p>Hedef 8.2 2015 yılına kadar aktif maden işletme sayısı 2008 yılına göre 2 kat arttırılacaktır.</p>	<p>*Aktif maden işletme sayısındaki artış oranı</p>	MİGEM
	<p>Hedef 8.3 2015 yılına kadar toplam maden üretimimiz, 2008 yılı üretim miktarına göre 2 kat arttırılacaktır.</p>	<p>*Maden üretimindeki artış oranı (\$ değeri)</p>	MİGEM
	<p>Hedef 8.4 2015 yılına kadar, madencilik sektörünün GSMH içindeki payı ise %2'ye çıkarılacaktır.</p>	<p>*Madencilik sektörünün GSMH içindeki miktarı/toplam GSMH</p> <p>*Maden ihracat geliri miktarı/toplam ihracat geliri</p>	MİGEM SGB
<p>AMAÇ-9</p> <p>İthalata dayalı madencilik hammadde ara ve uç ürünlerinden ülkemizde mevcut olanlarının yerli kaynaklardan temin edilmesini sağlamak.</p>	<p>Hedef 9.1 2015 yılına kadar, yerli altın üretiminin yıllık 40 tona çıkarılması sağlanacaktır.</p>	<p>*Altın üretim miktarı (ton/yıl)</p>	MİGEM
	<p>Hedef 9.2 2015 yılına kadar, yerli sıvı alüminyum üretim miktarının yıllık 100.000 tona çıkarılması sağlanacaktır.</p>	<p>*Sıvı alüminyum üretim miktarı (ton/yıl)</p>	MİGEM

	Hedef 9.3 2015 yılına kadar, ülkemizde üretilen kromit cevherinin yurt içinde değerlendirilmesine yönelik 50.000 ton kapasiteli paslanmaz çelik üretim tesisinin kurulması sağlanacaktır.	<i>*Tesisin kurulma tarihi</i>	MİGEM
AMAÇ-10 Endüstriyel hammadde, metal ve metal dışı madenlerimizin üretimlerini artırılarak yurt içinde değerlendirilmesini sağlamak.	Hedef 10.1- Bor kimyasalları satış gelirlerini 2012 yılına kadar 1 milyar \$'a çıkarılması sağlanacaktır.	<i>*Bor kimyasalları satış gelirleri</i> <i>*Bor kimyasalları üretim kapasitesi (1,3 milyon tondan 2,8 milyon tona artış)</i>	MİGEM SGB
	Hedef 10.2 2015 yılına kadar, mermer ve doğal taş işlenmiş ürün ihracatının 5 milyar Dolar'a çıkarılması sağlanacaktır.	<i>*İşlenmiş mermer ihracat geliri (yıl/\$)</i>	MİGEM
AMAÇ-11 Enerji ve tabii kaynaklar politikaları ve yönetiminde etkinliği artırmak.	Hedef 11.1 2011 yılına kadar Bakanlığımızın yeniden yapılanma çalışmaları tamamlanacaktır.	<i>*Gerekli yasal alt yapı çalışmalarının tamamlanması</i> <i>*Çalışan memnuniyeti artış oranı</i> <i>*Hizmet alan memnuniyeti artış oranı</i>	SGB PDB HUKUK
	Hedef 11.2 Uzmanlık yapısını desteklemek ve enerji alanında stratejik araştırmalar yapmak amacıyla 2011 yılına kadar "Enerji Akademisi" oluşturulacaktır.	<i>*Çalışan memnuniyeti artış oranı</i> <i>*Hizmet alan memnuniyeti artış oranı</i>	EİGM SGB PDB
	Hedef 11.3 2011 yılına kadar özerk bir Madencilik Kurumu oluşturularak, ruhsat ve denetim işlemlerinde etkinlik artırılacaktır.	<i>*Gerekli yasal alt yapı çalışmalarının tamamlanması</i>	MİGEM HUKUK BİK
	Hedef 11.4 2011 yılına kadar Nükleer Düzenleme Kurumu tesis edilecektir.	<i>*Gerekli yasal alt yapı çalışmalarının tamamlanması</i>	EİGM HUKUK
	Hedef 11.5 2012 yılına kadar, enerji ve tabii kaynaklar alanlarında	<i>*İstatistik ve planlama sisteminin akreditasyonu</i>	EİGM SGB

	<i>istatistik ve planlama altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları tamamlanacaktır.</i>		
<p>AMAÇ-12 Enerji ve tabii kaynaklar alanında yenilikçiliğin ve modernleşmenin öncüsü ve destekleyicisi olmak.</p> <p>5 34.800.000 TL</p>	<p>Hedef 12.1 2010 yılında EN-AR (Enerji Araştırmaları) Programı uygulamaya konulacak ve 2014 yılına kadar 50 milyon TL'lik destek sağlanacaktır.</p>	<p><i>*EN-AR Programı kapsamında sağlanan (yıllık) destek miktarı (TL)</i> <i>*Desteklenen proje sayısı</i></p>	<p>EİGM SGB</p>
	<p>Hedef 12.2 Bakanlığımız Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarınca yürütülen AR-GE yatırımlarının 2015 yılına kadar, 2008 yılı AR-GE yatırımlarına göre %100 oranında artırılması sağlanacaktır.</p>	<p><i>*Cari yıl AR-GE yatırım/toplam ARGE yatırım miktarı</i> <i>*AR-GE yatırımlarında artış oranı (yıllık): toplam AR-GE yatırım miktarı/2008 yılı AR-GE yatırım miktarı</i></p>	<p>SGB BİK</p>

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

Stratejik planlama ile ilgili çalışmalar 18 Ekim 2006 tarihinde Makam Oluru ile başlatılmış ve aynı tarihte yayımlanan İç Genelge ile Bakanlığımızın bütün birimlerine duyurulmuştur. Plan çalışmalarının sevk ve idaresini yürütmek üzere, Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın koordinatörlüğünde ve Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın bağlı olduğu Müsteşar Yardımcısı Başkanlığında Bakanlığımız Merkez Teşkilatında yer alan birimlerin amirlerinden oluşan "Stratejik Planlama Ekibi (SPE)" kurulmuştur. Ayrıca, stratejik planlama çalışmalarının gerektiği gibi yürütülebilmesi ve Stratejik Planlama Ekibine ihtiyaç duyacağı desteğin sağlanması için Bakanlığımızın tüm birimlerinde "Stratejik Planlama Alt Ekipleri" oluşturulmuştur. Birimlerdeki alt ekiplerin üyeleri seçilirken, üyelerin Bakanlığımızın kuruluşu, faaliyet alanları ve faaliyet alanlarına yönelik hedef kitlesi hakkında yeterli bilgiye sahip olmaları hususuna dikkat edilmiştir.

Ekiplerin oluşturulmasının ardından, planlama çalışmalarının yürütülmesinde SPE tarafından izlenecek çalışma usul ve esasları tespit edilmiştir. Karar alma yöntemi, toplantı periyotları gibi genel çalışma sistematığına ilişkin hususlar belirlenerek ekibin düzenli olarak toplanması ve plan çalışmalarının belirli bir zaman dilimine sıkıştırılması yerine sürekli bir çalışma yapılması konusunda karara varılmıştır.

Bakanlığımız stratejik plan hazırlama çalışmalarının, Bakanlığımızın tüm birimlerini ve tüm işlevini kapsayacak biçimde yürütülmesi amaçlanmış; çalışmaların kapsamı ve yöntemi doğal olarak ve büyük ölçüde "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile "Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" göz önünde bulundurularak belirlenmiş ve çalışmalarda, literatürde konuya ilişkin olarak yayınlanan diğer kaynaklardan da faydalanılmıştır.

Planlamaya ilişkin olarak gerekli altyapı ve bilgilendirme çalışmaları tamamlandıktan sonra ilk adım olarak, planın planlaması niteliği taşıyan "Hazırlık Programı" hazırlanmış ve Aralık 2006 tarihi itibarı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na gönderilmiştir. Hazırlık programında belirlenen iş akış planı ve iş akış takvimi doğrultusunda yürütülen çalışmalarda Bakanlığın iç yapı analizi, çevre analizi, gelecekte karşılaşılabileceği gelişmelerin analizi ve paydaş analizi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, gerek 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda gerekse de Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te öngörüldüğü üzere Bakanlığımız stratejik planı hazırlanırken; 9. Kalkınma Planı amaç, hedef, politika ve stratejileri ile Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Planda belirlenen amaç ve politikalar dikkate alınmış, Avrupa Birliği'ne tam üyelik müzakere süreci kapsamında yaşanması muhtemel değişme ve gelişmeler göz önünde bulundurulmuştur.

Tüm bu analizler çerçevesinde Bakanlığın var olan konumunun net bir şekilde saptanmasının ardından, ilgili birimlerin stratejik amaç ve hedefleri, somut faaliyetleri, projeleri ve performans göstergeleri belirlenmiş ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2010-2014 dönemini kapsayan stratejik planı oluşturulmuştur.

Planlama sürecinin yönetilmesinde de esas olarak, Bakanlığımızın alt birimlerinden üst yönetime doğru bilgi akışını öngören yaklaşım temel alınmış olmakla birlikte, sürecin

aşamalarının özelliğine göre; gerektiği durumlarda, üst yönetimce belirlenen eğilimlerin alt birimlere yönlendirilmesi yaklaşımı doğrultusunda da çalışmalar yapılmıştır.

Planlama sürecinde çalışmalara destek olması amacıyla stratejik planlama ve performans programı konularında eğitim ve danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Katılımcılığın mümkün olduğu oranda geniş tutulmaya çalışıldığı stratejik planlama çalışmaları sonucunda Bakanlığımız bir bütün olarak kendini tanıma fırsatı bulmuş ve bu sürecin bir yan ürünü olarak da kurum içi iletişim güçlenmiştir.